

كلية العلوم الاقتصادية، علم التدبير والعلوم التجارية .
قسم علم تجارية .

امتحان السداس الأول في مقياس تدبير المؤسسة .
السنة الثانية علم تجارية . 2018 - 2019 .

السؤال الأول :
عَرِّف كلاً من التدبير الاستراتيجي والتدبير العملي . (4 نقاط)

السؤال الثاني :

اذكر مع الشرح المحاور المستعملة لمواجهة المنافسين
اجدد (8 نقاط) .

السؤال الثالث :

يعتبر مجال النشاط الاستراتيجي (DAS) من المفاهيم
الأساسية في تدبير وإدارة المؤسسة . اشرح هذا المفهوم (8 نقاط)

الدكتور . علي بنجاح ياسين .

كلية العلوم الاقتصادية ، علوم التسيير
والعلوم التجارية

امتحان السادس الاول في مقياس تسيير المؤسسة
السنة الثانية علوم تجارة 2018 - 2019 .

ملخص للإجابة .

اجواب الأول :

التسيير الاستراتيجي يقوم بتحديد وتنفيذ التوجهات والاهداف الاستراتيجية للمؤسسة . يدرس علاقة المؤسسة بالسوق ويشمل ، التشخيص الاستراتيجي ، الخيارات الاستراتيجية وتنفيذ الاستراتيجية .

التسيير العملي يهتم بإدارة وتشغيل المؤسسة (وضع هيكل تنظيمي ، إدارة المعلومات ، تحديد الاجراءات ، الموظفين) . يقوم بتطبيق القرارات الاستراتيجية .

اجواب الثالث :

- احوال الاقتصادية : اقتصاد العلم ، التجربة ... والتي تساعد المؤسسة على تقليل تكاليفها .

- احوال التكنولوجيا : مستوى التكنولوجيا المستعمل في السوق . كلما كانت المؤسسة تستعمل تكنولوجيا عالية ، زادت تعقيد بالنسبة للمنافس الجديد

- احوال التجارة : كثافة شبكة التوزيع تعتبر حاجزا للمنافس الجديد .

- احوال القانونية : ضرائب ، جمارك ...

اجواب الثالث :

مجال النشاط الاستراتيجي هو تجميع النشاطات التي تتسم بنفس
عوامل النجاح (كفاءات وموارد) . يعرّف عن طريق الثلاثية :
تكنولوجية - منتج - سوق . يُستعمل هذا المفهوم في المؤسسة
التي تستعمل عدة نشاطات مستندة بتكنولوجيات ، منتجات
وأسواق مختلفة .

الهدف منه هو جمع النشاطات في مجموعات متجانسة من أجل
توحيد الاستراتيجية المستعملة ، قنوات التوريد والتوزيع والتخزين ، الكفاءات
والتصويل اللازم إليه جانب وضع الاستراتيجية لتسوية مميزة
للك النشاطات التي تمثل نفس المجال .

الدكتور ، علي باكلج ياسين .