كلية العلوم الإقتصادية و التسيير و العلوم التجارية **السنة الثالثة مالية المؤسسة**

قسم العلوم المالية **المقياس :**

دراسة حالات في المالية

التصحيح النموذجي

الأجوبة:

1- **عملية تقييم أداء المؤسسة هي : (5 نقاط)**

تشخيص لنقاط القوة و الضعف ، حيث يساهم هذا التشخيص في بناء و صياغة قرارات إدارة أصول و خصوم المؤسسة و هذا على أساس تقييم الأداء الفعلي و مقارنة النتائج المراد تحقيقها و مدى النجاح في تحقيق الأهداف و تنفيذ الخطط المصنوعة بما يكفل إتخاذ الإجراءات الملائمة لتحسين الأداء .

و تمر عملية تقييم الأداء هذه بجملة من المراحل هي:

- **مرحلة تحديد أهداف المؤسسة** : لكل مؤسسة أهداف تريد تحقيقها لذا يجب أن يكون هناك تحديد واضح لأهداف المؤسسة
- **مرحلة تحديد معايير الأداء:** و هي عبارة عن مؤشرات يمكن بواسطتها تقدير درجة أو مدى قيام المؤسسة بتحقيق أهدافها.
- **مرحلة إختيار و تطبيق النظام الذي يتم إستخدامه لتقييم و قياس الأداء:** إذ يتم من خلال هذه المرحلة إختيار الأسلوب المناسب لقياس الأداء.
- **مرحلة مقارنة نتائج قياس الأداء الفعلي بالمعايير السابق تحديدها:** إذ يتم من خلال هذه المرحلة مقارنة النتائج المتوصل إليها بتلك الأهداف المسطرة سابقا لمعرفة طبيعة الإنحرافات .
- **مرحلة تحليل الإنحرافات:** إذ نجد ثلاثة أنواع ، إنحرافات معدومة أي أن المؤسسة توصلت إلى تحقيق كل الأهداف المسطرة سابقا، إنحرافات موجبة أي تم تحقيق نتائج إيجابية أكثر من المسطرة سابقا، و الإنحرافات السالبة أي عدم تمكن المؤسسة من تحقيق أهدافها لذلك يتوجب البحث عن الأسباب.
- **مرحلة إتخاذ الإجراءات التصحيحية:** يتم من خلال هذه المرحلة البحث في أسباب الإنحرافات السالبة من أجل إتخاذ الإجراءات التصحيحية.

2- **بطاقة الأداء المتوازن هي : (5 نقاط)**

أداة لقياس أداء المؤسسة للجوانب المالية و غير المالية ،فهي أسلوب يزود المدراء بمصادر معلومات قيمة حول النشاطات التي يشرفون عليها، مما يترتب على ذلك زيادة في تحقيق أهداف المؤسسة ، و تتكون هذه البطاقة من أربعة محاور و هي :المحور المالي ، محور العملاء، محور العمليات الداخلية و محور التعليم و النمو.

3- **جدول التمويل المتوقع هو من بين الوثائق المقدمة من طرف المؤسسة للبنك للحصول رخصة قرض من نوع: (5 نقاط)** القروض الموسمية

و هو عبارة عن: جدول يتضمن إيرادات النشاط العادي للمؤسسة و نفقات نشاطها الموسمي، إذ يتحدد من خلال هذا الجدول الإحتياج المالي للمؤسسة و هو الفرق بين الإيرادات و النفقات ، حيث يتحدد من خلال هذا الإحتياج مبلغ رخصة القرض حيث هذا المبلغ هو متوسط الإحتياجات المالية أي مجموع الإحتياجات على عددها.

4- **تعتبر كل من تسهيلات الصندوق و السحب على المكشوف من بين قروض الإستغلال الأكثر إستخداما من طرف المؤسسة فهما يتشابهان في: (5 نقاط)**

- .يسمحان لحساب المؤسسة لدى البنك أن يصبح مدين لمدة زمنية معينة
- رخصة القرض تتحدد على أساس رقم الأعمال
- مدة الرخصة سنة

و يختلفان في :

- الغرض من القرض حيث تسهيلات الصندوق ناتج عن نقص في السيولة الناتج عن تأخر دخول الإيرادات مقارنة بوقت تسديد النفقات، أما السحب فيستخدم لتمويل عملية حقيقية.
- مدة القرض فتسهيلات الصندوق لا تتعدي المدة 15 يوم أما السحب على المكشوف فتتعداها