

التصحيح النموذجي

مقياس مدخل لأدارة الأعمال

السنة الجامعية : 2019 / 2020

① لماذا يعتبر Henry Fayol الأب الروحي لعلم الإدارة ؟

\* يعتبر H. Fayol الأب الروحي لأدارة الأعمال لأنه أول من وضع المبادئ والأسس لهذا العلم وهي ساربه المفعول إلى يومنا هذا. (01 point)

\* كما وضع مفهوم الوظيفة والتي عرفها على أنها (04 points) مجموعة من العمليات والأنشطة و صنفها إلى

- 6 وظائف : ① الوظيفة التقنية ك،
- ② التجارية ك،
- ③ الأمن ك،
- ④ الماليه ك،
- ⑤ الحاسبية ك،
- ⑥ الإدارية التي أعقها بأكثر قدر

يمكن من الأهمية

\* وإدارة وفق فايول هو :   
 { ① تخطيط ك،   
 ② تنظيم ك،   
 ③ تنسيق ك،   
 ④ توجيه ك،   
 ⑤ رقابة ك،   
 (02 points) الأسس الخمس لإدارة الأعمال

\* كما وضع 14 مبدأً للإدارة الفعالة وهي : (03 points)

- تقسيم العمل ك،
- وحدة الأمر ك،
- السلطة والمسؤولية ك،
- النظام ك،
- وحدة التوجيه ك،
- تفويض السلطة العامة لكل السلطة الظاهرة ك،
- المركزية ك،
- التدرج الهرمي ك،
- تعويض العاملين ك،
- المساواة ك،
- استقرار العاملين ك،
- المبادرة ك،
- الترتيب ك،
- روح الفريق ك،

هل تعتبر الادارة علم اوفن ؟ (3 points)

الادارة تعتبر علم وفن ومهنة  
علم لانها تعتمد علم الموضوع، متعمق وقوانين 0,5  
فن لانها تعتمد على المهارات الذاتية للمسير 0,5  
مهنة لان ممارستها يتقاضي عليها اجر وبالتالي تعتبر  
وظيفة يمارسها المسير 0,5

ما هي الانتقادات التي وجهت للمدرسة الكلاسيكية ؟ (06 points)

الانتقادات التي وجهت للمدرسة الكلاسيكية  
تعاملهم مع الانسان كعاملهم مع الآلة 01

الانسان حلة رتندو عقلانية 01  
الاهتمام بالحوافز المادية واهمال الجوانب الاخرى 01  
الاهتمام بالعلاقات الرسمية 01  
اعتبار المؤسسة نظام مغلق 01  
الطريقة المثلى في الادارة (The one best way) 01

سؤال الاول : (11 points)

الثاني : (03 points)

الثالث : (06 points)